



OMNYACC

ACCOUNTANTS & ADVISEURS

JAARBERICHT 2019

**Stichting Zwerfdier
te Alkmaar**



INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT 2019

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Verantwoording	3
Structuur en activiteiten	3
Resultaat	4
Financiële positie	5
Kengetallen	6
Fiscale positie	7

BESTUURSVERSLAG OVER 2019

8

JAARREKENING 2019

Balans per 31 december 2019	12
Staat van baten en lasten over 2019	14
Kasstroomoverzicht 2019	15
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans per 31 december 2019	19
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	25

ACCOUNTANTSRAPPORT 2019

Aan het bestuur van
Stichting Zwerfdier
Klommenmakerstraat 38
1825 AG Alkmaar

Heerhugowaard, 30 april 2020
Kenmerk: 20.B264-AG

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2019 met betrekking tot uw stichting.

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Zwerfdier te Alkmaar is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019, de staat van baten lasten en het kasstroomoverzicht over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Zwerfdier.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hoogachtend,
Omnyacc Heerhugowaard

A.J. Groot AA



2 VERANTWOORDING

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2019 van de stichting, waarin begrepen de balans met een balanstotaal van € 697.985 en de staat van baten en lasten met een negatief resultaat van € 77.061, samengesteld.

3 STRUCTUUR EN ACTIVITEITEN

3.1 Activiteiten

De stichting heeft volgens artikel 2 van de statuten ten doel:

1. Het in het algemeen maatschappelijk belang opvangen en verzorgen van zwerfkatten en het geschikt maken van deze dieren voor plaatsing krachtens bruikleen als huisdieren in een voor hen te vinden definitief onderdak bij welmenende liefhebbers.
2. De registratie van vermiste en gevonden huisdieren ten einde te trachten het huisdier en de eigenaar te herenigen.

De stichting beoogt niet het behalen van winst.

Omtrent de besteding van een eventueel batig saldo is in de statuten bepaald dat dit batig saldo dient te worden aangewend in overeenstemming met de doelen van de stichting.

3.2 Bestuur

Het bestuur bestaat per heden uit:

- M. Hueting, voorzitter
- M.A. de Ruijter, secretaris
- D. Brink, penningmeester
- C.W. de Mol, vicevoorzitter
- A. Leeuwerke

3.3 Oprichting en boekjaar

Stichting Zwerfdier is opgericht bij notariële akte d.d. 7 februari 1980.

De statutaire zetel is Alkmaar. Het statutaire boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

3.4 Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41238833.

4 RESULTAAT

4.1 **Vergelijkend overzicht**

Het resultaat over 2019 bedraagt negatief € 77.061 tegenover negatief € 90.472 over 2018. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018	Verschil 2019	Verschil realisatie- begroting 2019
	€	€	€	€	€
<u>Baten</u>					
Baten van particulieren	105.452	118.000	103.162	2.290	-12.548
Sponsorbijdragen	350	-	1.438	-1.088	350
Baten van bedrijven en organisaties	27.096	3.000	8.769	18.327	24.096
Subsidiebaten	27.618	25.500	27.093	525	2.118
Baten uit beleggingen	4.020	4.000	4.020	-	20
Som van de geworven baten	164.536	150.500	144.482	20.054	14.036
Overige baten	22.130	17.000	15.064	7.066	5.130
Totaal baten	186.666	167.500	159.546	27.120	19.166
<u>Lasten</u>					
Besteed aan de doelstellingen	211.508	183.100	204.977	6.531	28.408
Wervingskosten	31.860	25.950	26.813	5.047	5.910
Kosten van beheer en administratie	20.232	15.850	18.083	2.149	4.382
Financiële baten en lasten	127	100	145	-18	27
Saldo	-77.061	-57.500	-90.472	13.411	-19.561

5 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Eigen vermogen	613.716	690.777
Langlopende schulden	<u>55.833</u>	<u>65.833</u>
	669.549	756.610
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	281.893	307.879
Werkkapitaal	<u>387.656</u>	<u>448.731</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	31.086	22.446
Liquide middelen	<u>385.006</u>	<u>448.686</u>
	416.092	471.132
Af: kortlopende schulden	<u>28.436</u>	<u>22.401</u>
Werkkapitaal	<u>387.656</u>	<u>448.731</u>

6 KENGETALLEN

6.1 Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Current ratio <i>Vlottende activa/ kortlopende schulden</i>	14,63	21,03	24,99	20,15	20,71

6.2 Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Solvabiliteit eerste niveau <i>Eigen vermogen/ balanstotaal</i>	87,93	88,67	88,83	86,25	78,02



7 FISCALE POSITIE

7.1 Vennootschapsbelasting

Een stichting kan belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting indien zij deelneemt aan het economisch verkeer teneinde winst te behalen of indien zij in concurrentie treedt met ondernemingen welke zijn onderworpen aan de vennootschapsbelasting. Het bestuur van de stichting is van mening dat het winst oogmerk ontbreekt en dat de stichting evenmin in concurrentie treedt.

De stichting is derhalve niet onderworpen aan heffing van vennootschapsbelasting.

BESTUURSVERSLAG OVER 2019

Algemeen

Stichting Zwerfdier, gevestigd te Alkmaar, heeft als doelstelling het opvangen en verzorgen van zwerfkatten binnen de regio Alkmaar. Zij probeert de opgevangen katten geschikt te maken voor herplaatsing en voor de dieren een permanent onderdak te vinden. Naast de opvang van zwerfkatten worden (als opnameruimte beschikbaar is) ook zogenaamde afstandskatten opgenomen. Verder worden vermiste en gevonden huisdieren geregistreerd met de bedoeling het dier en de eigenaar te herenigen.

Het bestuur bestond geheel 2019 uit mevrouw M. Huetting (voorzitter), mevrouw M.A. de Ruijter (secretaris), de heer D. Brink (penningmeester) en de heer C.W. de Mol (vicevoorzitter). De stichting heeft een parttime beheerder, een fulltime waarnemend beheerder en twee parttime algemeen medewerkers in loondienst, en zijn er ongeveer 140 vrijwilligers.

De aan Stichting Zwerfdier gelieerde Stichting Felis Silvestris heeft hetzelfde bestuur. In deze stichting wordt op dezelfde locatie een kattenpension geëxploiteerd.

Activiteiten en gerealiseerde prestaties

Overzicht opname en plaatsing asiel 2019

Per 1 januari 2019 hadden we 42 katten in opname. In 2019 zijn er 211 katten bij gekomen (61 afstandskatten, 120 zwerfkatten, 29 zijn teruggebracht en er is 1 kat in beslag genomen). Er zijn 198 katten uitgegaan (13 terug naar de eigenaar, 165 geplaatst, 14 zijn er ingeslapen, 3 zijn teruggezet op de vindplaats en 3 zijn er overleden). Per 31 december 2019 hadden we 55 katten in opname.

Net als vorig jaar is het aantal overnachtingen en de gemiddelde bezetting ook in 2019 weer fors gedaald. Wel zagen wij dit jaar een flinke stijging in het aantal zwerfkatten dat we hebben moeten opnemen. Het aantal zogenaamde afstandskatten is in 2019 redelijk gelijk gebleven. De meest voorkomende reden dat mensen afstand deden van hun kat waren gezondheidsproblemen van de eigenaar of om financiële redenen. Er zijn evenveel katten teruggebracht als vorig jaar. De katten die we hebben moeten laten inslapen zijn allemaal ingeslapen om een medische reden.

In 2019 hebben we opvallend veel misstanden bij de Dierenpolitie aangemeld. Het ging in alle gevallen om verwaarloosde (gevonden) katten, maar ook om een gedumpte kat. Een aantal opgespoorde eigenaren heeft een proces-verbaal gekregen en van een aantal katten is de eigenaar nooit gevonden.

Er worden ieder jaar wel kittens bij ons geboren, maar dit jaar zomaar niet. Heel bijzonder.

De doorstromingsnelheid was ook dit jaar erg hoog. De periode tussen opname en plaatsing was redelijk kort. Dit is heel prettig voor de katten. De laatste tijd worden er meer katten buiten de regio herplaatst. Veel mensen vinden ons via Google en onze Facebook-pagina. We hebben in 2019 helaas minder katten kunnen herenigen met de eigenaar.

Subsidies

De gemeenten Alkmaar en Heerhugowaard subsidiëren de stichting. De subsidie van de gemeente Alkmaar is met € 27.118 vrijwel gelijk aan vorig jaar. Van de gemeente Heerhugowaard hebben wij € 500 ontvangen.

Donateurs, giftgevers en adoptanten

Het aantal donateurs (mensen die minimaal € 15,00 per jaar doneren) is dit jaar fors gedaald. Per 31 december 2019 zijn er 851 donateurs (eind 2018 waren dit er 964). Het aantal giftgevers (mensen die minder dan € 15,00 per jaar geven) is ook wat gedaald. Per 31 december 2019 zijn dit er 238 (vorig jaar 257). Het aantal mensen dat katten adopteert blijft stijgen. In 2018 waren het er 159 die in totaal 202 katten adopteerden. In 2019 zijn er maar liefst 171 adoptanten die in totaal 220 katten adopteren. Zij betalen € 12,50 per maand. Het aantal mensen dat een overeenkomst tot een periodieke schenking tekende is lager uitgevallen. Deze mensen doneren een door hun vastgesteld bedrag per jaar gedurende vijf jaar als lijfrente. Tevens zijn er twee legaten ontvangen.

Bedrijfsvoering

Personeel

Op 1 januari 2019 waren één fulltime medewerkster en twee parttime medewerksters in dienst. Per 31 december 2019 zijn één fulltime medewerkster en drie parttime medewerksters in dienst.

Financieel

De baten van particulieren zijn gestegen met € 2.000 door hogere adoptiegelden van € 8.000, hogere donaties en giften van € 2.000 en lagere nalatenschappen van € 8.000. De opbrengst uit nalatenschappen heeft een sterk fluctuerend karakter.

Net als in voorgaande jaren zijn er in 2019 twee mailingen uitgegaan; een voorjaarsmailing en een dierendagmailing. De opbrengst uit deze mailingen ligt iets hoger dan in 2018.

De collecte-opbrengst uit de gemeente Alkmaar is dit jaar weer gestegen. We hebben in 2019 € 4.438 opgehaald. Vorig jaar was dat bijna € 1.000 minder. Dit verschil is waarschijnlijk te wijten aan de periode waarin wij collecteerden en aan het aantal beschikbare collectanten.

Baten van bedrijven en organisaties zijn € 18.000 hoger door bijdragen in 2019 van Stichting Het Waardige Dier € 19.000 en Stichting Dierenlot € 5.000.

Subsidies van overheden zijn met € 500 gestegen door een hogere bijdrage van de gemeente Heerhugowaard.

Baten uit beleggingen (huuropbrengsten) zijn gelijk gebleven. Vanwege de financiële positie van Stichting Felis Silvestris is over 2019 evenals vorig boekjaar geen huur berekend.

Overige baten (plaatsingen, afstandsgelden) zijn met € 7.000 gestegen. Het aantal plaatsingen is toegenomen.

Ten opzichte van de begroting zijn de baten € 19.000 hoger uitgevallen. De adoptiegelden (€ 12.000), donaties en giften (€ 10.000), giften van organisaties zonder winststreven (€ 23.000) en plaatsingsgelden (€ 4.000) zijn hoger dan begroot. De nalatenschappen (€ 36.000) zijn lager dan begroot.

De totale lasten zijn met € 14.000 gestegen van € 250.000 naar € 264.000. De personeelskosten zijn met € 31.000 gestegen door toename van het gemiddeld aantal werknemers en kosten opleiding en coaching. De huisvestingslasten zijn met € 25.000 gedaald door in 2018 uitgevoerde renovatiewerkzaamheden.

Ten opzichte van de begroting zijn de lasten € 39.000 hoger uitgevallen door met name hogere personeelskosten (€ 24.000).

Het kostenpercentage voor eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 30% (2018: 26%).

In 2019 hebben investeringen plaatsgevonden in het bedrijfsgebouw (schilderwerk).

De solvabiliteit bedraagt 88% en is, naar algemeen aanvaarde maatstaven, ruim voldoende. De liquiditeit (current ratio) bedraagt 14,6. Ook dit is ruim voldoende.

Algemeen

Ons YouTube kanaal is dit jaar in gebruik genomen. Sinds september 2019 kan iedereen via een link op onze website 24 uur per dag live beelden van de adoptiekatten bekijken.

Naast de Erkenning door de landelijke Dierenbescherming zijn we in november dit jaar door de nfDO (Nederlandse federatie Dierenopvang Organisaties) als Erkend asiel aangemerkt.

Toekomstgerichte informatie

Begroting 2020

Volgens de begroting voor 2020 wordt een negatief resultaat verwacht van € 88.000. Dit is het saldo van € 169.000 baten en € 257.000 lasten. In de baten is een bedrag aan nalatenschappen van € 45.000 opgenomen. De hoogte van dit bedrag is echter moeilijk in te schatten.

Personeel

In het personeelsbestand worden geen mutaties verwacht.

Risico's en onzekerheden

De belangrijkste risico's en onzekerheden betreffen het instandhouden van de baten uit fondsenwerving in de toekomst. De stichting is voor haar inkomsten grotendeels afhankelijk van donaties en nalatenschappen.

Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum waarmee in de jaarrekening geen rekening behoeft te worden gehouden

Het coronavirus heeft op basis van de huidige omstandigheden beperkte consequenties voor de stichting. De baten hebben voor een deel een structureel karakter. De donaties, giften en adopties zouden door de economische crisis wel kunnen dalen. De stichting beschikt echter over voldoende financiële buffer om haar activiteiten voort te zetten.

JAARREKENING 2019

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019
 (na verwerking van het verlies)

		31 december 2019		31 december 2018	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<u>Materiële vaste activa</u>	(1)				
Gebouwen en -terreinen		265.308		285.235	
Inventaris		16.585		22.644	
		<u>281.893</u>		<u>307.879</u>	
Vlottende activa					
Vorderingen	(2)	31.086		22.446	
Liquide middelen	(3)	385.006		448.686	
		<u>416.092</u>		<u>471.132</u>	
			<u>697.985</u>		<u>779.011</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
		€	€	€
<u>Baten</u>				
Baten van particulieren	(7)	105.452	118.000	103.162
Sponsorbijdragen		350	-	1.438
Baten van bedrijven en organisaties	(8)	27.096	3.000	8.769
Subsidiebatens	(9)	27.618	25.500	27.093
Baten uit beleggingen	(10)	4.020	4.000	4.020
Som van de geworven baten		164.536	150.500	144.482
Overige baten	(11)	22.130	17.000	15.064
Som der baten		186.666	167.500	159.546
<u>Lasten</u>				
Besteed aan de doelstellingen	(12)	211.508	183.100	204.977
Wervingskosten	(13)	31.860	25.950	26.813
Kosten van beheer en administratie				
Personeelslasten	(14)	11.906	9.500	8.844
Afschrijvingen	(15)	1.618	1.450	1.509
Huisvestingslasten	(16)	1.834	1.750	3.086
Kantoorlasten	(17)	1.861	1.425	1.808
Autolasten	(18)	129	150	113
Verkooplasten	(19)	89	-	66
Algemene lasten	(20)	2.795	1.575	2.657
		20.232	15.850	18.083
Som der lasten		263.600	224.900	249.873
Financiële baten en lasten	(21)	-127	-100	-145
Saldo baten en lasten		-77.061	-57.500	-90.472
<u>Resultaatbestemming</u>				
Continuïteitsreserve		7.512	-	-11.923
Bestemmingsreserves		-22.368	-	-35.912
Overige reserves		-62.205	-57.500	-42.637
		-77.061	-57.500	-90.472

3 KASSTROOMOVERZICHT 2019

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2019		2018	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat exclusief rentelasten	-76.934		-90.327	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	32.368		30.186	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-8.640		173.414	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	6.035		13	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-47.171		113.286
Ontvangen interest	549		497	
Betaalde interest	-676		-642	
		-127		-145
Kasstroom uit operationele activiteiten		-47.298		113.141
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa		-6.382		-18.024
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing schulden aan kredietinstellingen		-10.000		-10.000
		-63.680		85.117
Samenstelling geldmiddelen				
		2019		2018
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		448.686		363.569
Mutatie liquide middelen		-63.680		85.117
Geldmiddelen per 31 december		385.006		448.686

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Statutaire vestigingsplaats

Stichting Zwerfdier, geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41238833, is statutair gevestigd te Alkmaar.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Stelselwijziging

Tot en met het boekjaar 2018 werden kosten verband houdende met groot onderhoud ten laste van het resultaat gebracht. Met ingang van het boekjaar 2019 is deze wijze van verwerken niet meer toegestaan door de Raad voor de Jaarverslaggeving. In verband hiermee worden de kosten van groot onderhoud verwerkt volgens de componenten methode op het moment van verwerking van het actief.

De overgang naar de componenten methode kan een belangrijke invloed hebben op het jaarresultaat en het eigen vermogen in het jaar dat groot onderhoud wordt gepleegd. De invloed is afhankelijk van de resterende (veronderstelde) boekwaarde van de belangrijke component op het moment van groot onderhoud welke als desinvestering wordt aangemerkt.

Het effect op vermogen en resultaat over 2019 is nihil.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De kosten van groot onderhoud worden verwerkt volgens de componenten methode op het moment van verwerking van het actief.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten.

Baten

Donaties, giften en collecte-opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Zij worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt.

De stichting aanvaardt de erfenissen uitsluitend beneficiair.

De baten uit plaatsingen en afstandsgelden betreffen de ontvangen vergoedingen voor geplaatste katten en voor de in het asiel opgenomen katten. Deze baten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Kostentoerekening

De kosten van de eigen organisatie worden toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten en aan kosten van beheer en administratie.

Kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet direct gerelateerd zijn aan de doelstelling of de werving van baten.

De kosten worden toegerekend op basis van de volgende maatstaven:

- personeelskosten op basis van tijdsbesteding;
- huisvestingskosten, afschrijving en rente op basis van ruimtebeslag;
- kantoor- en algemene kosten op basis van vaste verdeelsleutels.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2019			
Aanschaffingswaarde	751.790	34.754	786.544
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-466.555	-12.110	-478.665
	<u>285.235</u>	<u>22.644</u>	<u>307.879</u>
Mutaties			
Investeringen	6.382	-	6.382
Afschrijvingen	-26.309	-6.059	-32.368
	<u>-19.927</u>	<u>-6.059</u>	<u>-25.986</u>
Boekwaarde per 31 december 2019			
Aanschaffingswaarde	758.172	34.754	792.926
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-492.864	-18.169	-511.033
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>265.308</u>	<u>16.585</u>	<u>281.893</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en -terreinen	3,33
Inventaris	20

Het asiel- en pensiegebouw is gebouwd op in erfpacht verkregen grond van de Gemeente Alkmaar. Het erfpachtcanon bedraagt € 9.339 per jaar voor de periode tot en met 2048.

De WOZ-waarde 2019 (peildatum 1 januari 2018) van Klompenmakerstraat 38 en 40 bedraagt € 749.000.

Op het asiel- en pensiegebouw en het recht van erfpacht is een eerste (groot € 340.000) en een tweede (groot € 113.000) hypotheek gevestigd ten gunste van de ING Bank N.V. als zekerheid voor de verstrekte langlopende lening.

2. Vorderingen

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	19.420	12.522
Overlopende activa	11.666	9.924
	<u>31.086</u>	<u>22.446</u>

Overige vorderingen

Rekening-courant Stichting Felis Silvestris

	2019	2018
	€	€
Stand per 1 januari	12.522	10.679
Mutaties	6.349	1.346
Rente	549	497
Stand per 31 december	<u>19.420</u>	<u>12.522</u>

Over de vordering wordt 3,50% rente berekend. Er zijn geen aflossingsvoorwaarden overeengekomen en geen zekerheden gesteld.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Overlopende activa		
Verzekeringen	3.111	-
Reclame en advertentiekosten	-	953
Nalatenschappen	5.523	8.971
Energiebelasting	3.032	-
	<u>11.666</u>	<u>9.924</u>

3. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V., bestuurrekening	84	14
ABN AMRO Bank N.V., bestuur spaarrekening	181.279	181.277
ING Bank N.V., rekening-courant	11.299	14.652
ING Bank N.V., spaarrekening	191.530	251.409
Kas	814	1.334
	<u>385.006</u>	<u>448.686</u>

De banktegoeden staan ter vrije beschikking.

4. **Reserves en fondsen**

Overige reserves	274.051	336.256
Bestemmingsreserves	225.589	247.957
Continuïteitsreserve	114.076	106.564
	<u>613.716</u>	<u>690.777</u>

	2019	2018
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand per 1 januari	106.564	118.487
Resultaatbestemming	7.512	-11.923
Stand per 31 december	<u>114.076</u>	<u>106.564</u>

De continuïteitsreserve wordt aangehouden als buffer om voorbereid te zijn op tegenvallende ontvangsten uit nalatenschappen en wegvallen van subsidies. Hiertoe is een reële inschatting gemaakt van de doorlopende zakelijke verplichtingen die gedurende een jaar zouden moeten worden voldaan. De benodigde reserve wordt jaarlijks berekend. Op basis van de kosten van 2019 is de reserve berekend op € 114.076. De continuïteitsreserve blijft onder de door de Goede Doelen Nederland aanbevolen norm van maximaal € 334.683. Dit is anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Bestemmingsreserve doelstelling	199.475	209.402
Bestemmingsreserve bedrijfsvoering	16.585	22.644
Bestemmingsreserve renovatie	9.529	15.911
	<u>225.589</u>	<u>247.957</u>

Bestemmingsreserves betreffen een deel van het eigen vermogen waaraan door het bestuur een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven.

De bestemmingsreserve doelstelling dient ter financiering van de bedrijfsmiddelen (bedrijfspan) die de stichting nodig heeft om haar doelstellingsactiviteiten te kunnen uitvoeren.

De bestemmingsreserve bedrijfsvoering dient ter financiering van de bedrijfsmiddelen (inrichting en inventaris) die de stichting nodig heeft om te kunnen functioneren.

De bestemmingsreserve renovatie is nodig voor de bedrijfsvoering. In de komende jaren zullen de noodzakelijke aanpassingen aan het asiel- en pensiongebouw worden uitgevoerd.

	2019	2018
	€	€
<i>Bestemmingsreserve doelstelling</i>		
Stand per 1 januari	209.402	225.699
Resultaatbestemming	-9.927	-16.297
Stand per 31 december	<u>199.475</u>	<u>209.402</u>

<i>Bestemmingsreserve bedrijfsvoering</i>		
Stand per 1 januari	22.644	8.509
Resultaatbestemming	-6.059	14.135
Stand per 31 december	<u>16.585</u>	<u>22.644</u>

	2019	2018
	€	€
<i>Bestemmingsreserve renovatie</i>		
Stand per 1 januari	15.911	49.661
Resultaatbestemming	-6.382	-33.750
Stand per 31 december	<u>9.529</u>	<u>15.911</u>
<u>Overige reserves</u>		
Stand per 1 januari	336.256	378.893
Resultaatbestemming boekjaar	-62.205	-42.637
Stand per 31 december	<u>274.051</u>	<u>336.256</u>

5. Langlopende schulden

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<u>Schulden aan kredietinstellingen</u>		
Hypothecaire leningen	<u>55.833</u>	<u>65.833</u>

	Hypothecaire lening ING Bank
	€
Stand per 1 januari 2019	75.833
Aflossing	-10.000
Stand per 31 december 2019	<u>65.833</u>
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-10.000
Langlopend deel per 31 december 2019	<u>55.833</u>

Hypothecaire lening ING Bank

Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,65% vast tot en met 2021.

De maandelijkse aflossing bedraagt € 833. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 79.

Van het restant van de lening per 31 december 2019 heeft een bedrag van € 15.833 een looptijd langer dan vijf jaar.

Zekerheden

ING Bank N.V.

Ten behoeve van de lening zijn met de ING Bank N.V. de volgende zekerheden overeengekomen:

- . 1e hypotheek groot € 340.000 op het recht van erfpacht en op de opstallen aan de Klompenmakerstraat te Alkmaar;
- . 2e hypotheek groot € 113.000 op dezelfde zaken;
- . Hoofdelijke medeschuldenaarsstelling door Stichting Felis Silvestris.

6. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<u>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</u>		
Hypothecaire leningen	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	<u>2.297</u>	<u>1.962</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Overlopende passiva	<u>9.670</u>	<u>8.457</u>
<u>Overlopende passiva</u>		
Vakantiegeld	4.525	3.245
Accountantskosten	2.749	2.749
Rente- en bankkosten	151	173
Nettoloon	-	575
Huisvestingskosten	1.198	1.283
Reclame en advertenties	407	412
Overige overlopende passiva	640	20
	<u>9.670</u>	<u>8.457</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

Met ingang van 1 januari 1999 vormen Stichting Zwerfdier en Stichting Felis Silvestris een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Dit heeft tot gevolg dat zij beide hoofdelijk aansprakelijk zijn voor de uit de fiscale eenheid voortvloeiende verplichtingen.

Meerjarige financiële verplichtingen

Erfpacht

De stichting heeft de grond waarop haar huisvesting is gebouwd in erfpacht verkregen. Het erfpachtcanon is niet afgekocht en bedraagt, tot 2048, jaarlijks € 9.339. Het erfpachtsrecht is verleend onder de "algemene bepalingen voor uitgifte in voortdurende erfpacht 1978", zoals vastgesteld door de gemeente Alkmaar.

Huur

De stichting heeft met ingang van 1 januari 2001 een verhuurovereenkomst voor een deel van het bedrijfspand afgesloten met Stichting Felis Silvestris. De op basis van deze verhuurovereenkomst jaarlijks te ontvangen huuropbrengst is afhankelijk van de financiële positie van Stichting Felis Silvestris. De huurovereenkomst is per 31 december 2011 stilzwijgend verlengd, met een optie voor Stichting Felis Silvestris op een verlenging van vijf jaren. De opzegtermijn bedraagt een jaar.

Leasing

De jaarlijkse verplichtingen uit hoofde van leasecontracten voor kantoorapparatuur bedragen € 5.400.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
<u>7. Baten van particulieren</u>			
Collecten	4.438	3.000	3.609
Donaties en giften	57.961	48.000	56.255
Adoptiegelden	33.656	22.000	25.799
Nalatenschappen	9.397	45.000	17.499
	<u>105.452</u>	<u>118.000</u>	<u>103.162</u>
<u>8. Baten van bedrijven en organisaties</u>			
Bijdragen uit nationale loterijen	1.122	-	1.032
Giften organisaties zonder winststreven	25.730	3.000	7.268
Giften bedrijven	244	-	469
	<u>27.096</u>	<u>3.000</u>	<u>8.769</u>
<u>9. Subsidiebaten</u>			
Gemeente Alkmaar	27.118	25.500	27.093
Gemeente Heerhugowaard	500	-	-
	<u>27.618</u>	<u>25.500</u>	<u>27.093</u>
<u>10. Baten uit beleggingen</u>			
Huurvergoeding beheerderswoning	4.020	4.000	4.020
<u>11. Overige baten</u>			
Plaatsings- en afstandsgelden	21.049	17.000	13.435
Voer	507	-	1.094
Overige	574	-	535
	<u>22.130</u>	<u>17.000</u>	<u>15.064</u>

12. Besteed aan de doelstellingen

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
<u>Doelstelling opvang en plaatsing</u>			
Kosten dierenarts	20.218	17.000	16.852
Voeding katten	3.212	5.000	3.379
Opvangkosten	2.069	5.000	2.496
Opmaak- en drukkosten kwartaalblad	2.617	3.000	2.824
Verspreidingskosten	988	2.000	1.096
Advertentiekosten	-	1.000	555
Doorbelaste salarissen	71.398	61.600	58.268
Doorbelaste sociale lasten	11.996	12.000	9.929
Doorbelaste overige personeelskosten	11.854	2.400	2.562
Doorbelaste afschrijvingslasten	29.131	26.100	27.167
Doorbelaste huisvestingskosten	33.018	31.500	55.557
Doorbelaste kantoorkosten	8.685	6.650	8.437
Doorbelaste verkoopkosten	414	-	306
Doorbelaste autokosten	602	700	526
Doorbelaste algemene kosten	13.042	7.350	12.400
Doorbelaste rentelasten	2.264	1.800	2.623
	<u>211.508</u>	<u>183.100</u>	<u>204.977</u>

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2019: 113,3 %

2018: 128,5 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2019: 80,2 %

2018: 82,0 %

13. Wervingskosten

Lasten fondsverwerving

Opmaak- en drukkosten kwartaalblad	1.745	2.000	1.883
Verspreidingskosten	659	1.500	731
Advertentiekosten	6.207	3.500	3.559
Kosten collecten	162	-	6
Kosten mailings	2.728	3.000	2.403
Doorbelaste salarissen	8.925	7.700	7.284
Doorbelaste sociale lasten	1.500	1.500	1.241
Doorbelaste overige personeelskosten	1.482	300	320
Doorbelaste afschrijvingslasten	1.618	1.450	1.509
Doorbelaste huisvestingskosten	1.834	1.750	3.087
Doorbelaste kantoorkosten	1.861	1.425	1.808
Doorbelaste verkoopkosten	89	-	66
Doorbelaste autokosten	129	150	113
Doorbelaste algemene kosten	2.795	1.575	2.657
Doorbelaste rentelasten	126	100	146
	<u>31.860</u>	<u>25.950</u>	<u>26.813</u>

Het totaal lasten fondsverwerving uitgedrukt in een percentage van de baten eigen fondsenwerving is:

2019: 30,2 %

2018: 26,0 %

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
14. Personeelslasten			
Lonen en salarissen	8.925	7.700	7.283
Sociale lasten	1.499	500	1.241
Overige personeelslasten	1.482	1.300	320
	<u>11.906</u>	<u>9.500</u>	<u>8.844</u>
<i>Lonen en salarissen</i>			
Bruto lonen	87.967	77.000	73.284
Mutatie vakantiegeldverplichting	1.281	-	-449
	<u>89.248</u>	<u>77.000</u>	<u>72.835</u>
Doorbelaste lonen en salarissen	-80.323	-69.300	-65.552
	<u>8.925</u>	<u>7.700</u>	<u>7.283</u>
<i>Sociale lasten</i>			
Premies sociale verzekeringswetten	17.233	15.000	14.114
Loonkostensubsidie	-2.238	-1.000	-1.703
	<u>14.995</u>	<u>14.000</u>	<u>12.411</u>
Doorbelaste sociale lasten	-13.496	-13.500	-11.170
	<u>1.499</u>	<u>500</u>	<u>1.241</u>
<i>Overige personeelslasten</i>			
Onkostenvergoedingen	360	500	360
Opleidingslasten	11.061	500	460
Arbodienst en ziekengeldverzekering	3.066	3.000	2.330
Overige personeelskosten	331	-	52
	<u>14.818</u>	<u>4.000</u>	<u>3.202</u>
Doorbelaste overige personeelslasten	-13.336	-2.700	-2.882
	<u>1.482</u>	<u>1.300</u>	<u>320</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders

De bestuurders hebben voor de uitoefening van hun functie geen bezoldiging ontvangen.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2019 gemiddeld 3 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2018: 3).

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
15. Afschrijvingen			
Materiële vaste activa	1.618	1.450	1.509
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Gebouwen en -terreinen	26.309	27.000	26.297
Inventaris	6.059	2.000	3.889
Doorbelaste afschrijvingen	32.368	29.000	30.186
	-30.750	-27.550	-28.677
	1.618	1.450	1.509
<u>Overige bedrijfslasten</u>			
16. Huisvestingslasten			
Energie en water	9.849	12.000	9.421
Onderhoud onroerende zaak	6.286	3.000	32.105
Erfpacht en belastingen	13.211	13.000	13.032
Verzekeringen	2.483	3.000	2.120
Schoonmaakkosten	798	-	-
Bewakingslasten	942	1.000	2.247
Afvalkosten	3.118	3.000	2.786
Overige huisvestingslasten	-	-	19
Doorbelaste huisvestingslasten	36.687	35.000	61.730
	-34.853	-33.250	-58.644
	1.834	1.750	3.086
17. Kantoorlasten			
Kantoorbenodigdheden	1.714	1.000	824
Onderhoud inventaris	500	-	782
Lease kantoorapparatuur	5.959	6.000	5.623
Telefoon	2.611	1.500	2.945
Porti	711	1.000	722
Contributies en abonnementen	319	-	544
Verzekering	593	-	613
Doorbelaste kantoorlasten	12.407	9.500	12.053
	-10.546	-8.075	-10.245
	1.861	1.425	1.808
18. Autolasten			
Brandstoffen	409	-	371
Onderhoud	-	-	33
Motorrijtuigenbelasting	351	-	348
Overige autolasten	100	1.000	-
Doorbelaste autolasten	860	1.000	752
	-731	-850	-639
	129	150	113

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
19. Verkooplasten			
Relatiegeschenken	-	-	182
Reis- en verblijflasten	264	-	79
Overige verkooplasten	328	-	176
	592	-	437
Doorbelaste verkooplasten	-503	-	-371
	89	-	66
20. Algemene lasten			
Accountantslasten	2.548	2.500	2.648
Administratielasten	1.515	1.500	2.189
Advieslasten	3.558	-	-
Notarislasten	25	-	-
Kosten vrijwilligers	2.654	1.500	2.614
Kantinekosten	1.539	1.500	1.139
Niet aftrekbare omzetbelasting	5.105	-	7.542
Overige algemene lasten	1.687	3.500	1.582
	18.631	10.500	17.714
Doorberekende algemene lasten	-15.836	-8.925	-15.057
	2.795	1.575	2.657
21. Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	549	-	497
Rentelasten en soortgelijke lasten	-676	-100	-642
	-127	-100	-145
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>			
Rente rekening-courant Stichting Felis Silvestris	549	-	497
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>			
Bankrente en -kosten	-1.168	1.000	-1.246
Rente hypothecaire lening ING Bank N.V.	-1.897	-3.000	-2.165
	-3.065	-2.000	-3.411
Doorbelaste rentelasten	2.389	1.900	2.769
	-676	-100	-642

Huurvergoeding Stichting Felis Silvestris

De huurvergoeding Stichting Felis Silvestris betreft de huursom die Stichting Zwerfdier op basis van de huurovereenkomst d.d. 8 november 2006 van Stichting Felis Silvestris ontvangt. De hoogte van deze huursom wordt bepaald op basis van artikel 3 van deze overeenkomst, welke als volgt luidt:

Gezien de statutaire en feitelijke doelstellingen van verhuurder en huurder, met name gelet op de doelstellingen van huurder in relatie tot verhuurder is de huurprijs afhankelijk van de financiële situatie van huurder. Verhuurder zal in dat kader jaarlijks aan het eind van het jaar een huur voor dat betreffende jaar vaststellen waarbij huurder niet een commercieel verlies zal leiden. Het jaarlijkse commerciële resultaat van huurder zal aan verhuurder worden bekend gemaakt waarbij laatstgenoemde bij de huurvaststelling er naar streeft dat huurder geen verlies zal leiden en in staat is een voldoende vermogen te handhaven. Verhuurder zal bij het jaarlijks vaststellen van een bedrag aan huur rekening houden met de mening van de accountant van verhuurder en huurder.

De huursom is voor het jaar 2019 vastgesteld op € 0 (2018: € 0), in verband met de financiële positie en het saldo baten en lasten over 2019 van Stichting Felis Silvestris.

VERDELING VAN DE LASTEN NAAR BESTEMMING

	Opvang en plaatsing	Fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2019
Kosten kwartaalblad	60 %	40 %	- %	100 %
Personeelskosten	80 %	10 %	10 %	100 %
Huisvestings-, afschrijvings- en rentelasten	90 %	5 %	5 %	100 %
Kantoor- en algemene kosten	70 %	15 %	15 %	100 %

	Opvang en plaatsing	Fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2019	Totaal 2018	Begroting 2019
	€	€	€	€	€	€
Kosten dierenarts	20.218	-	-	20.218	16.852	17.000
Voeding katten	3.212	-	-	3.212	3.379	5.000
Opvangkosten	2.069	-	-	2.069	2.496	5.000
Opmaak- en drukkosten kwartaalblad	2.617	1.745	-	4.362	4.707	5.000
Verspreidingskosten	988	659	-	1.647	1.827	3.500
Advertentiekosten	-	6.207	-	6.207	4.114	4.500
Kosten collecten	-	162	-	162	6	-
Kosten mailings	-	2.728	-	2.728	2.403	3.000
Salarissen	71.398	8.925	8.925	89.248	72.835	77.000
Sociale lasten	11.996	1.500	1.499	14.995	12.411	14.000
Overige personeelslasten	11.854	1.482	1.482	14.818	3.202	4.000
Afschrijvingslasten	29.131	1.618	1.618	32.367	30.185	29.000
Huisvestingslasten	33.018	1.834	1.834	36.686	61.730	35.000
Kantoorlasten	8.685	1.861	1.861	12.407	12.053	9.500
Verkooplasten	414	89	89	592	438	-
Autolasten	602	129	129	860	752	1.000
Algemene lasten	13.042	2.795	2.795	18.632	17.714	10.500
Rentelasten	2.264	126	127	2.517	2.914	2.000
	<u>211.508</u>	<u>31.860</u>	<u>20.359</u>	<u>263.727</u>	<u>250.018</u>	<u>225.000</u>

Ondertekening bestuur voor akkoord

Alkmaar, 30 april 2020

M. Hueting

M.A. de Ruijter

D. Brink

C.W. de Mol

A. Leeuwerke